



Kommunledningskontoret

Dnr KS 2025/106

Till kommunstyrelsen

Partnering upphandling Skillingehus

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta:

Att ge förvaltningen i uppdrag att upphandla entreprenaden som totalentreprenad med strategisk partnering som arbetsform.

Sammanfattning av ärendet

Kommunfullmäktige beslutade 2025-11-24 att ge förvaltningen i uppdrag att upphandla entreprenaden som totalentreprenad med strategisk partnering som arbetsform efter beredning i kommunstyrelsens arbetsutskott och beslut av kommunstyrelsen.

Partnering innebär att beställare och entreprenör formulerar gemensamma projektmål, t.ex. kvalitet, tid, kostnad och arbetsmiljö. Parterna delar information om kostnader, risker och kalkyler öppet för att skapa förtroende. Fokus ligger på problemlösning och dialog, inte på att hävda juridiska positioner. Projektet styrs genom en gemensam organisation med partneringmöten. Genom partnering tillvaratas den samlade kunskapen hos alla som är involverade. När entreprenörer, konsulter, beställare och övriga intressenter samarbetar redan från start, blir det enklare att förstå varandras perspektiv och på så sätt identifiera förutsättningar, risker och möjligheter i projektet. Partnering skapar förutsättningar för att hantera projektets delar parallellt och ger en större flexibilitet vid förändringar. Partnering förutsätter att projektet har tydliga mål och syfte, samt en stark projektledning, tydlighet i ansvarsfördelning och en strukturerad uppföljning.

På grund av upphandlingssekretessen kan upphandlingsunderlag inte gå med i handlingarna, utan presenteras på sammanträdet;

Offentlig upphandling regleras av lagar som vilar på fem grundläggande principer med ursprung i EU-rätten. Dessa principer ska säkerställa rättvisa, transparens och konkurrens i upphandlingsprocessen.

- Principen om icke-diskriminering innebär att ingen leverantör får missgynnas på grund av exempelvis nationalitet eller geografiskt ursprung.
- Likabehandlingsprincipen innebär att alla leverantörer som befinner sig i jämförbara situationer ska behandlas på samma sätt. Samma information ska lämnas till samtliga leverantörer vid samma tidpunkt.
- Proportionalitetsprincipen innebär att de krav som ställs i upphandlingen ska stå i rimlig proportion till det som upphandlas.
- Principen om öppenhet innebär att upphandlingsprocessen ska präglas av



transparens och förutsebarhet.

- Principen om ömsesidigt erkännande innebär att intyg och certifikat som utfärdats i ett annat EU-land ska accepteras även i Sverige.

Om någon av upphandlingsprinciperna, såsom icke-diskriminering, likabehandling, proportionalitet eller öppenhet, åsidosätts, kan det leda till överprövning i domstol. En sådan process kan resultera i att upphandlingen måste göras om, att ett redan ingånget avtal ogiltigförklaras eller att den upphandlande organisationen, exempelvis kommunen, blir skyldig att betala skadestånd till leverantörer som lidit ekonomisk skada.

Att sprida upphandlingsunderlag för brett, till andra än avsedda referensgrupper, innebär en ökad risk för att information sprids på ett sätt som ger en leverantör en otillbörlig konkurrensfördel. Detta kan leda till att likabehandlingsprincipen överträds, eftersom alla leverantörer då inte ges samma förutsättningar.

Även OSL (offentlighet –och sekretesslagen) reglerar upphandlingssekretess i 19 kap. §3.

Handläggare

Annika Hedvall
Kommundirektör